



Sint Laurensfonds

STRATEGISCH PLAN SINT LAURENSFONDS 2014-2018

*ZORG DRAGEN DAT KWETSBARE JEUGDIGEN EN OUDEREN
(BLIJVEN) MEEDOEN IN DE ROTTERDAMSE MAATSCHAPPIJ*

Publieksversie 20-05-2014

MATHENESSERLAAN 305 - B
3021 HK ROTTERDAM

Inhoud

1.	Voorwoord	3
2.	De missie en de visie van SLF	3
3.	De ambitie van SLF	4
4.	De doelstellingen SLF	5

1. Voorwoord.

In 2013-2014 heeft Sint Laurensfonds (SLF) een strategisch plan opgesteld voor de periode 2014 – 2018. Dit is gedaan op basis van een evaluatie van het vorige strategische plan, een herbezinning op de missie en visie en een analyse van de huidige externe en interne situatie. In deze samenvatting staan de hoofdlijnen van de uitgezette koers.

2. De missie en de visie van SLF

Sint Laurensfonds (SLF) is een katholiek charitatief fonds voor ‘hulpbehoevenden’. Vanuit de uitgangssituatie bestaande uit 360 jaar katholieke armenzorg, de huidige maatschappelijke context en profiel als katholieke charitatieve instelling heeft SLF de de volgende **missie** geformuleerd:

“SLF is een Rotterdamse katholieke charitatieve instelling die bijdraagt aan het opvangen, versterken en maatschappelijk verbinden van kwetsbare personen, met name jeugdigen en ouderen, in Rotterdam en directe omgeving.”

De rol van SLF is vastgelegd in de volgende omschrijving van de **visie**:

“Een stad is menswaardig als de bewoners met elkaar wegen weten te vinden om jong en oud tot ontwikkeling te laten komen en een plek te geven. SLF draagt er aan bij om met name jeugdigen en ouderen die in maatschappelijk isolement kunnen komen mee op te vangen en te laten participeren. Voor SLF zijn initiatieven vanuit het katholieke gedachtegoed hiervoor een primaire invalshoek.

SLF ondersteunt projecten die voorzien in maatschappelijke behoeften, vooral waar gaten vallen in opvang en ondersteuning. SLF richt zich proactief op wijken in Rotterdam met hoge achterstandsindicaties en staat reactief open voor aanvragen uit andere gebieden in de stadsregio.

SLF wil de start van nieuwe initiatieven mogelijk maken en ondersteuning bieden aan initiatieven die goed functioneren.

SLF werkt samen met katholieke en andere instellingen in Rotterdam die projecten ondernemen in de lijn van de doelstellingen van SLF, met instellingen van zorg en welzijn die historisch een band hebben met SLF en met andere fondsen om maatschappelijke vragen te onderkennen en initiatieven mogelijk te maken.”

3. De ambitie van SLF

Aan de hand van een interne en externe analyse en een analyse van de sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen voor SLF is de ambitie van SLF geformuleerd. SLF richt zich op hulpbehoevenden in Rotterdam (en directe omgeving), met als focus jeugdigen en ouderen. Voor de komende jaren heeft SLF de ambitie haar focus op jeugdigen en ouderen verder uit te werken door zich te richten op:

- Het doorbreken van het isolement van ouderen.
- Bijdragen aan een positieve ontwikkeling van kwetsbare jeugdigen en hen ondersteunen bij het opgroeien tot zelfstandige volwassenen.

Uitgangspunten hierbij zijn:

- Meer interactie hebben met het werkveld:
 - Het vinden van nieuwe partners in de wijken in Rotterdam met hoge achterstandsindicaties (de zogenoemde “doelwijken”) die de behoeften al daar kennen om noden te signaleren en projecten te organiseren en/of uit te voeren.
 - Het handhaven van de relaties met bestaande partners en het benutten van de historische banden van het fonds.
- Ruimte maken voor een ander type van ondersteuning voor (kleine) initiatieven.
- Flexibel inspelen op mogelijkheden.
- Het streven naar een blijvend effect op individuen en het realiseren van structurele verbanden.

Dit vertaalt zich in de volgende **slogan**:

Zorg dragen dat kwetsbare jeugdigen en ouderen (blijven) meedoen in de Rotterdamse maatschappij.

4. De doelstellingen SLF

De **hoofddoelstelling** van SLF is:

“ In de periode 2014-2018 wordt per jaar het beschikbare bestedingsbedrag toegekend aan projecten die zorg dragen dat kwetsbare jeugdigen en ouderen (blijven) meedoen in de Rotterdamse maatschappij met als speerpunten het sociaal isolement van ouderen doelmatig doorbreken en de ontwikkeling van kwetsbare jeugdigen versterken in Rotterdam e.o.”

De periode waarin de doelstelling en subdoelstelling bereikt worden, betreft de jaren waarop dit Strategisch Plan betrekking heeft.

Deze hoofddoelstelling leidt tot de volgende **subdoelstellingen**:

- Het bestedingsbedrag per jaar is gebaseerd op het gegeven dat alleen het rendement van het vermogen van SLF jaarlijks besteed mag worden aan projecten. De uitgangspunten voor het vermogensbeheer en de bestedingsruimte worden verder uitgewerkt.
Per jaar wordt het jaarlijks te besteden bedrag verdeeld te worden over de budgetten voor:
 - o Het doorbreken van het sociaal isolement van ouderen;
 - o Bijdragen aan een positieve ontwikkeling van kwetsbare jeugdigen en hen ondersteunen bij het opgroeien tot zelfstandige volwassenen.
- Naast de focus op jeugdigen en ouderen verleent SLF uit deze budgetten ook financiële bijdragen aan projecten ten bate van “overige hulpbehoevenden”. Hierbij richt SLF zich allereerst op:
 - o Projecten van sociale opbouw in kwetsbare wijken waardoor netwerkvorming rond jongeren en ouderen mede ondersteund wordt;
 - o Projecten die voortkomen uit de kerkelijke diaconale infrastructuur;
 - o Het Fonds Bijzondere Noden Rotterdam (FBNR).
- Bij de realisering en ter ondersteuning van deze hoofddoelstelling is ook het streven om op proactieve wijze in “doelwijken” projecten te ondersteunen.
- ‘Doelmatige projecten’ duidt er op dat de aanvragen voldoen aan de gestelde kwaliteitscriteria van een project (effectiviteit, efficiency, noodzakelijke betrokkenheid van sleutelfiguren/-organisaties in de wijk, etc.).
- Om te bewerkstelligen dat er voldoende kwalitatieve aanvragen blijven worden ingediend, is het van belang zorg te dragen dat SLF voldoende bekendheid geniet/blijft genieten.